

Методические рекомендации по организации и выполнению УСР по дисциплине «Антикризисное управление»

Для самостоятельного изучения выделяются следующие темы дисциплины «Антикризисное управление»:

- Кризисы в развитии организации;
- Разработка плана санации организации;
- Реструктуризация организации в процессе санации;
- Риски в антикризисном управлении;
- Конфликты в кризисной организации и их разрешение;
- Зарубежный опыт антикризисного управления.

Самостоятельное изучение данных тем преследует следующие цели:

- овладеть знаниями в области развития кризисов в организации и основами антикризисного управления ими;
- уметь анализировать кризисные ситуации, осмысливать их и делать соответствующие выводы для принятия обоснованных управленческих решений;
- самостоятельно проводить расчеты, связанные с разработкой плана санации и оценкой рисков в организации, и использовать полученные навыки при написании курсовой и дипломной работ.

Учебная программа УСР

Тема 3. «Кризисы в развитии организации» – 2 часа

Цели: 1) овладеть знаниями по данной теме, включая особенности развития стадий жизненного цикла организации; причины, симптомы и факторы возникновения кризисных явлений; направления антикризисного менеджмента в организации; 2) сформировать компетенцию в применении полученных знаний.

Виды заданий УСР с учетом модулей сложности
по теме «Кризисы в развитии организации»

А) Задания, формирующие знания по учебному материалу на уровне узнавания:

- 1 Соотнесите термины с определениями.
 - 2 Исправьте ошибки в определениях.
 - 3 Вставьте в определение соответствующий термин.
- Форма выполнения заданий – индивидуальная.*

Форма контроля выполнения заданий – тест.

Б) Задания, формирующие компетенции на уровне воспроизведения:

- 1 Приведите определения следующих терминов.
- 2 Приведите примеры, подтверждающие или опровергающие правильность следующих утверждений.
- 3 Сформулируйте основные причины, симптомы и факторы возникновения кризисных явлений в организации.

Форма выполнения заданий – индивидуальная (задание 3).

Форма контроля выполнения заданий – дискуссия (3 задание).

В) Задания, формирующие компетенции на уровне применение полученных знаний:

1 Обозначьте основные виды кризисов, присущих современным организациям.

2 Приведите сравнительную характеристику стадий жизненного цикла организации и переходов между ними и угроз возникновения кризисов.

3 На основании изучения особенностей антикризисного менеджмента сформулировать основные особенности и направления данного вида управления.

Форма выполнения заданий – индивидуальная и групповая (задания 3 и 4).

Форма контроля выполнения заданий – устное сообщение (1,2,3 задание), дискуссия (4 задание).

Учебно-методическое обеспечение:

1 Алиев, А. Антикризисное управление: учеб. пособие / А. Алиев, И. Ларионов, Н. Брагин. – М.: Юнити, 2009. – 289 с.

2 Балдин, К.В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень: учеб. пособие / К.В. Балдин, И.И. Зверев, А.В. Рукоусев. – М.: Дашков и К, 2009. – 268 с.

3 Баринов, В.А. Антикризисное управление: учеб. пособие, 2-е изд., перераб. и доп. (ГРИФ) / В.А. Баринов. – М.: ФБК-ПРЕСС. – 2005. – 488 с.

4 Зуб, А.Т. Антикризисное управление организацией: учеб. пособ. / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. – М.: ИД Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 256 с.

5 Зуб, А.Т. Антикризисное управление: учеб. / А.Т. Зуб. – М.: Юрайт, 2016. – 252 с.

6 Коротков, Э.М. Антикризисное управление: учеб. / Э.М. Коротков. – М.: Юрайт, 2014. – 406 с.

7 Орехов, В.И. Антикризисное управление: учеб. пос. / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.В. Орехова. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 272 с.

8 Смольский, А.П. Антикризисное управление: учеб. пособие/ А.П. Смольский. – Мн.: Амалфея, Мисанта, 2013. – 334 с.

9 Беляев А.А. Антикризисное управление: учеб. / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. – М.: Юнити, 2015. – 312 с.

10 Распопов, В.М. Превентивное антикризисное управление: учеб. пособие / В.М. Распопов, В.В. Распопов. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 432 с.

11 Кован, С.Е. Теория антикризисного управления социально-экономическими системами. Ресурсный подход / С.Е. Кован. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 160 с.

12 Кован, С.Е. Предупреждение банкротства организаций / С.Е. Кован. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 224 с.

13 Антикризисное управление: учеб. и практ. / под ред. проф. Н.Д. Корягина. – М.: Юрайт, 2015. – 367 с.

14 Черненко, В.А. Антикризисное управление: учеб. / В.А. Черненко, Н.Ю. Шведова. – М.: Юрайт, 2015. – 410 с.

15 Бирюкова, Ю.В., Верещагина, Л.С. Антикризисное управление: конспект лекций / Ю.В. Бирюкова, Л.С. Верещагина. – ЭКСМО, 2008. – 160 с.

16 Захаров, В.М. Антикризисное управление: терминологический словарь / В.М. Захаров, Ю.И. Юров. – Ст. Оскол: ТНТ, 2013. – 492 с.

Тема 12. «Санация организации» (Разработка плана санации организации) – 2 часа

Цели: 1) овладеть знаниями по данной теме, включая структуру плана санации и систему основных показателей, характеризующих каждый ее раздел; алгоритм и содержание этапов разработки плана санации; 2) сформировать компетенцию в применении полученных знаний.

Виды заданий УСП с учетом модулей сложности
по теме «Разработка плана санации организации»

А) Задания, формирующие знания по учебному материалу на уровне узнавания:

- 1 Соотнесите термины с определениями.
- 2 Исправьте ошибки в названиях разделов плана санации.
- 3 Из списка выберите задачи, которые необходимо решить при разработке различных разделов плана санации.

Форма выполнения заданий – индивидуальная.

Форма контроля выполнения заданий – устное сообщение (задания 1,2,3).

Б) Задания, формирующие компетенции на уровне воспроизведения:

- 1 Приведите определения следующих терминов.
- 2 Приведите структуру плана санации с характеристикой его разделов.
- 3 Сформируйте систему показателей, используемых при разработке плана санации по каждому разделу, включая инвестиционные и финансовые показатели.

Форма выполнения заданий – индивидуальная и групповая (задание 3).
Форма контроля выполнения заданий – дискуссия (3 задание).

В) *Задания, формирующие компетенции на уровне применение полученных знаний:*

1 Выберите хозяйствующий субъект в Гомельской области, имеющий неустойчивое финансовое состояние. Определите причины, симптомы, факторы его кризиса. Обоснуйте необходимость разработки плана санации.

2 Разработка плана санации выбранной организации с оценкой ее инвестиционной привлекательности и расчётом бюджетов.

3 Защита разработанного плана санации и его критическое обсуждение.
Форма выполнения заданий – индивидуальная (задания 1–3).

Форма контроля выполнения заданий – дискуссия (1 – 3 задание).

Учебно-методическое обеспечение:

1 Алиев, А. Антикризисное управление: учеб. пособие / А. Алиев, И. Ларионов, Н. Брагин. – М.: Юнити, 2009. – 289 с.

2 Антикризисное управление: учеб. и практ. / под ред. проф. Н.Д. Корягина. – М.: Юрайт, 2015. – 367 с.

3 Баринов, В.А. Антикризисное управление: учеб. пособие, 2-е изд., перераб. и доп. (ГРИФ) / В.А. Баринов. – М.: ФБК-ПРЕСС. – 2005. – 488 с.

4 Беляев А.А. Антикризисное управление: учеб. / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. – М.: Юнити, 2015. – 312 с.

5 Зуб, А.Т. Антикризисное управление организацией: учеб. пособ. / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. – М.: ИД Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 256 с.

6 Зуб, А.Т. Антикризисное управление: учеб. / А.Т. Зуб. – М.: Юрайт, 2016. – 252 с.

7 Кивачук, В.С. Оздоровление предприятия: экономический анализ / В.С. Кивачук. – М.: Изд-во деловой и уч. Лит.; Мн.: Амалфея, 2002. – 384 с.

8 Кивачук, В.С. Санация предприятия в условиях кризиса: моногр. / В.С. Кивачук [и др.]. – Брест: БГТУ, 2005. – 620 с.

9 Кован, С.Е. Предупреждение банкротства организаций / С.Е. Кован. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 224 с.

10 Коротков, Э.М. Антикризисное управление: учеб. / Э.М. Коротков. – М.: Юрайт, 2014. – 406 с.

11 О некоторых вопросах правового регулирования процедур экономической несостоятельности (банкротства): Указ Презид. Респуб. Беларусь от 05.02.2013г. №63 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.04.2016.

12 Об утверждении комплекса мероприятий по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства) и проведению процедур экономической несостоятельности (банкротства): постан. Совета М-ов Респуб. Бе-

ларусь то 4 сентяб. 2013 г. №785 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 12.05.2016.

13 Об утверждении Методических рекомендаций по организации системной работы по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства) и финансовому оздоровлению неплатежеспособных организаций: приказ Мин-ва эк-ки Респуб. Беларусь от 22 апр. 2013г. №49 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 14.05.2016.

14 Об экономической несостоятельности (банкротстве): Закон Респуб. Беларусь от 13 июля 2012 г. №145-З [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.04.2016.

15 Смольский, А.П. Антикризисное управление: учеб. пособие/ А.П. Смольский. – Мн.: Амалфея, Мисанта, 2013. – 334 с.

16 Смольский, А.П. Практический менеджмент: инструменты, стратегия и тактика управления: учеб. пособие/ А.П. Смольский. – Мн.: Амалфея, Мисанта, 2016. – 444 с.

17 Черненко, В.А. Антикризисное управление: учеб. / В.А. Черненко, Н.Ю. Шведова. – М.: Юрайт, 2015. – 410 с.

Тема 13. «Санация организации» (Реструктуризация организации в процессе санации) – 2 часа

Цели: 1) овладеть знаниями по данной теме, включая цели, причины и виды реструктуризации организации-должника; методы, процедуры и этапы проведения реструктуризации должника; 2) сформировать компетенцию в применении полученных знаний.

Виды заданий УСР с учетом модулей сложности
по теме «Реструктуризация организации в процессе санации»

А) Задания, формирующие знания по учебному материалу на уровне узнавания:

- 1 Соотнесите термины с определениями.
- 2 Исправьте ошибки в названиях методов реструктуризации.
- 3 Из списка выберите задачи, которые необходимо решить при проведении реструктуризации организации-должника.

Форма выполнения заданий – индивидуальная.

Форма контроля выполнения заданий – устное сообщение (задания 1,2,3).

Б) Задания, формирующие компетенции на уровне воспроизведения:

- 1 Охарактеризуйте виды реструктуризации организации.

2 Приведите методы реструктуризации организации и условиях их применения.

3 Охарактеризуйте процедуры реструктуризации: стратегическое (долгосрочное) реструктурирование и текущее (краткосрочное) реструктурирование.

Форма выполнения заданий – индивидуальная (задание 1–3).

Форма контроля выполнения заданий – устное сообщение (задание 1–3).

В) Задания, формирующие компетенции на уровне применение полученных знаний:

1 Выберите хозяйствующий субъект в Гомельской области, имеющий неустойчивое финансовое состояние. Обоснуйте необходимость проведения его реструктуризации.

2 Сформулируйте этапы проведения реструктуризации должника, акцентируя внимание реструктуризации активов и обязательств, а также его организационной структуры.

3 Защита выполненного задания 2 и его критическое обсуждение.

Форма выполнения заданий – групповая (задания 1–3).

Форма контроля выполнения заданий – дискуссия (1 – 3 задание).

Учебно-методическое обеспечение:

1 Алиев, А. Антикризисное управление: учеб. пособие / А. Алиев, И. Ларионов, Н. Брагин. – М.: Юнити, 2009. – 289 с.

2 Антикризисное управление: учеб. и практ. / под ред. проф. Н.Д. Корягина. – М.: Юрайт, 2015. – 367 с.

3 Балдин, К.В. Антикризисное управление финансами предприятия / К.В. Балдин [и др.]. – М.: МПСИ, 2009. – 336 с.

4 Баринов, В.А. Антикризисное управление: учеб. пособие, 2-е изд., перераб. и доп. (ГРИФ) / В.А. Баринов. – М.: ФБК-ПРЕСС. – 2005. – 488 с.

5 Беляев А.А. Антикризисное управление: учеб. / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. – М.: Юнити, 2015. – 312 с.

6 Бланк, И.А. Антикризисное финансовое управление предприятием: учеб. / И.А. Бланк. – К.: Экслибрис, 2006. – 672 с.

7 Зуб, А.Т. Антикризисное управление организацией: учеб. пособ. / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. – М.: ИД Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 256 с.

8 Кивачук, В.С. Оздоровление предприятия: экономический анализ / В.С. Кивачук. – М.: Изд-во деловой и уч. Лит.; Мн.: Амалфея, 2002. – 384 с.

9 Кивачук, В.С. Санация предприятия в условиях кризиса: моногр. / В.С. Кивачук [и др.]. – Брест: БГТУ, 2005. – 620 с.

10 Кован, С.Е. Предупреждение банкротства организаций / С.Е. Кован. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 224 с.

11 Коротков, Э.М. Антикризисное управление: учеб. / Э.М. Коротков. – М.: Юрайт, 2014. – 406 с.

12 Об экономической несостоятельности (банкротстве): Закон Респуб. Беларусь от 13 июля 2012 г. №145-З [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.04.2016.

13 Патласов, О.Ю. Антикризисное управление. Финансовое моделирование и диагностика банкротств коммерческой организации: учеб. пособ. / О.Ю. Патласов, О.В.Сергиенко. – М.: Книжный мир, 2009. – 512 с.

14 Распопов, В.М. Превентивное антикризисное управление: учеб. пособие / В.М. Распопов, В.В. Распопов. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 432 с.

15 Смольский, А.П. Антикризисное управление: учеб. пособие/ А.П. Смольский. – Мн.: Амалфея, Мисанта, 2013. – 334 с.

16 Смольский, А.П. Практический менеджмент: инструменты, стратегия и тактика управления: учеб. пособие/ А.П. Смольский. – Мн.: Амалфея, Мисанта, 2016. – 444 с.

17 Управление финансовой безопасностью предприятия / И.А. Бланк. – К.: Эльга, 2013. – 776 с.

18 Шепеленко, Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом: учеб. пособ. / Г.И. Шепеленко. – Рн/Д.: Феникс; ИКЦ МарТ, 2010. – 256 с.

Тема 14. «Риски в антикризисном управлении» – 2 часа

Цели: 1) овладеть знаниями по данной теме, включая понятие, факторы, классификационные виды и стадии идентификации рисков; особенности процесса управления, в том числе страхования и нейтрализации финансовых рисков; 2) сформировать компетенцию в применении полученных знаний.

Виды заданий УСР с учетом модулей сложности по теме «Риски в антикризисном управлении»

А) Задания, формирующие знания по учебному материалу на уровне узнавания:

- 1 Соотнесите термины с определениями.
- 2 Исправьте ошибки в признаках классификации рисков.
- 3 Из списка выберите задачи, которые необходимо решить при управлении рисками.

Форма выполнения заданий – индивидуальная.

Форма контроля выполнения заданий – тест (задания 1,2,3).

Б) Задания, формирующие компетенции на уровне воспроизведения:

- 1 Охарактеризуйте виды рисков и их особенности.
- 2 Приведите факторы, вызывающие соответствующие группы рисков.
- 3 Охарактеризуйте методы управления финансовыми рисками.

Форма выполнения заданий – индивидуальная (задание 1–3).

Форма контроля выполнения заданий – устное сообщение (задание 1–3).

В) Задания, формирующие компетенции на уровне применение полученных знаний:

1 Выберите хозяйствующий субъект в Гомельской области, имеющий неустойчивое финансовое состояние. Определите, какие виды рисков присущи данной организации и установите причины и факторы их возникновения.

2 Используя известные методы оценки риска, рассчитайте уровень рисков, выявленных в пункте 1. Сформулируйте направления минимизации (нейтрализации) установленных рисков в организации.

3 Защита выполненных заданий 1–2 и их критическое обсуждение.

Форма выполнения заданий – групповая (задания 1–3).

Форма контроля выполнения заданий – дискуссия (1 – 3 задание).

Учебно-методическое обеспечение:

1 Авдийский, В.И. Риски хозяйствующих субъектов: учеб. пособ. / В.И. Авдийский, В.М. Безденежных. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 386 с.

2 Алиев, А. Антикризисное управление: учеб. пособие / А. Алиев, И. Ларионов, Н. Брагин. – М.: Юнити, 2009. – 289 с.

3 Бадалова, А.Г. Управление рисками деятельности предприятия/ А.Г. Балдаева, А.В. Пантелеев. – М.: Вузовская книга, 2015. – 234 с.

4 Балдин, К.В. Антикризисное управление финансами предприятия / К.В. Балдин [и др.]. – М.: МПСИ, 2009. – 336 с.

5 Беляев А.А. Антикризисное управление: учеб. / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. – М.: Юнити, 2015. – 312 с.

6 Бланк, И.А. Антикризисное финансовое управление предприятием: учеб. / И.А. Бланк. – К.: Экслибрис, 2006. – 672 с.

7 Домашенко, Д.В. Управление рисками в условиях финансовой нестабильности: учеб. / Д.В. Домашенко, Ю.Ю. Финогенова. – М.: ИНФРА-М, 2010. – 240 с.

8 Зуб, А.Т. Антикризисное управление организацией: учеб. пособ. / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. – М.: ИД Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 256 с.

9 Исик, Л.В. Банкротство и финансовое оздоровление: учеб. / Л. В. Исик. – М.: Дело и сервис, 2013. – 272 с.

10 Кивачук, В.С. Оздоровление предприятия: экономический анализ / В.С. Кивачук. – М.: Изд-во деловой и уч. Лит.; Мн.: Амалфея, 2002. – 384 с.

11 Кивачук, В.С. Санация предприятия в условиях кризиса: моногр. / В.С. Кивачук [и др.]. – Брест: БГТУ, 2005. – 620 с.

12 Кован, С.Е. Предупреждение банкротства организаций / С.Е. Кован. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 224 с.

13 Коротков, Э.М. Антикризисное управление: учеб. / Э.М. Коротков. – М.: Юрайт, 2014. – 406 с.

14 Патласов, О.Ю. Антикризисное управление. Финансовое моделирование и диагностика банкротств коммерческой организации: учеб. пособ. / О.Ю. Патласов, О.В.Сергиенко. – М.: Книжный мир, 2009. – 512 с.

15 Пименов, Н.А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности: учеб. / Н.А. Пименов; под общ. Ред. В.И. Авдийского. – М.: Юрайт, 2013. – 416 с.

16 Смольский, А.П. Антикризисное управление: учеб. пособие/ А.П. Смольский. – Мн.: Амалфея, Мисанта, 2013. – 334 с.

17 Смольский, А.П. Практический менеджмент: инструменты, стратегия и тактика управления: учеб. пособие/ А.П. Смольский. – Мн.: Амалфея, Мисанта, 2016. – 444 с.

18 Тепман, Н.Д. Управление рисками в условиях финансового кризиса / Л.Н. Тепман, Н.Д. Эриашвили. – М.: Юнити, 2004. – 296 с.

19 Управление финансовой безопасностью предприятия / И.А. Бланк. – К.: Эльга, 2013. – 776 с.

20 Шепеленко, Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом: учеб. пособ. / Г.И. Шепеленко. – Рн/Д.: Феникс; ИКЦ МарТ, 2010. – 256 с.

Тема 17. «Конфликты в кризисной организации и их разрешение» – 2 часа

Цели: 1) овладеть знаниями причин возникновения, видов конфликтов и их функций; особенностями процесса управления конфликтами в трудовом коллективе в условиях кризиса; 2) сформировать компетенцию в применении полученных знаний.

Виды заданий УСР с учетом модулей сложности
по теме «Конфликты в кризисной организации и их разрешение»

А) Задания, формирующие знания по учебному материалу на уровне узнавания:

1 Соотнесите термины с определениями.

2 Исправьте ошибки в определениях.

3 Вставьте в определение соответствующий термин.

Форма выполнения заданий – индивидуальная.

Форма выполнения заданий – индивидуальная.

Форма контроля выполнения заданий – тест (задания 1,2,3).

Б) Задания, формирующие компетенции на уровне воспроизведения:

1 Охарактеризуйте виды конфликтов, их особенности и вызывающие факторы.

2 Приведите характеристику конфликтоустойчивости личности и ее основные компоненты.

3 Охарактеризуйте методы управления конфликтами.

Форма выполнения заданий – индивидуальная (задание 1–3).

Форма контроля выполнения заданий – устное сообщение (задание 1–3).

В) Задания, формирующие компетенции на уровне применение полученных знаний:

1 Выявите виды конфликтов, присутствующих в студенческой группе и определите вызвавшие их факторы.

2 Оцените уровень конфликтоустойчивости студентов в группе.

3 Используя методы и приемы урегулирования конфликтов, разрешите внутригрупповой конфликт.

Форма выполнения заданий – индивидуальная (задания 1–2), групповая (3).

Форма контроля выполнения заданий – дискуссия (1 – 3 задание).

Учебно-методическое обеспечение:

1 Анцупов, А.Я. Конфликтология / А.Я. Анцупов, А.И. Шипилов. – М.: Юнити-Дана, 2004. – 581 с.

2 Арутюнов, Ю. Антикризисное управление: учеб./ Ю. Арутюнов. – М: ЮНИТИ, 2009. – 416 с.

3 Горелов, Н. Антикризисное управление человеческими ресурсами: учеб. пособие / Н. Горелов. – СПб: Питер, 2010. – 432 с.

4 Коротков, Э.М. Антикризисное управление: учеб. / Э.М. Коротков. – М.: Юрайт, 2014. – 406 с.

5 Орехов, В.И. Антикризисное управление: учеб. пос. / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.В. Орехова. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 272 с.

6 Митин, А.Н. Антикризисное управление персоналом организации / А.Н. Митин [и др.]. – СПб: Питер, 2005. – 272 с.

7 Смольский, А.П. Антикризисное управление: учеб. пособие/ А.П. Смольский. – Мн.: Амалфея, Мисанта, 2013. – 334 с.

8 Беляев А.А. Антикризисное управление: учеб. / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. – М.: Юнити, 2015. – 312 с.

9 Ряховская, А.Н. Зарубежная практика антикризисного управления: учеб. пособ. / А.Н. Ряховская, Е.А. Арсенова, О.Г. Крюкова. – М.: ИНФРА-М, Жарковская, Е.П. Антикризисное управление: учеб. / Е.П. Жарковская, Бродский Б.Е., Бродский И.Б. – М.: Омега-Л, 2008. – 336 с.

10 Згонник, Л. Антикризисное управление: учеб. / Л. Згонник. – М.: Дашков и К, 2013. – 208 с.

11 Ивасенко, А.Г. Антикризисное управление: учеб. пособ. / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. – М.: КноРус, 2013. – 504 с.

12 Круглова, Н.Ю. Антикризисное управление: учеб. пособ. / Н.Ю. Круглова. – М.: КноРус, 2013. – 400 с.

13 Основы антикризисного управления предприятиями: учеб. пособ. для ВУЗов / под ре. Н.Н. Кожевникова. – М.: Academia, 2005. – 496 с.

14 Шепеленко, Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом: учеб. пособ. / Г.И. Шепеленко. – Рн/Д.: Феникс; ИКЦ МарТ, 2010. – 256 с.

Тема 18. «Зарубежный опыт антикризисного управления» – 2 часа

Цели: 1) овладеть знаниями в области зарубежного опыта антикризисного управления в зарубежных странах и его адаптации в Республике Беларусь; 2) сформировать компетенцию в применении полученных знаний.

Виды заданий УСП с учетом модулей сложности
по теме «Зарубежный опыт антикризисного управления»

А) Задания, формирующие знания по учебному материалу на уровне узнавания:

- 1 Соотнесите термины с определениями.
- 2 Исправьте ошибки в определениях.
- 3 Вставьте в определение соответствующий термин.

Форма выполнения заданий – индивидуальная.

Форма выполнения заданий – индивидуальная.

Форма контроля выполнения заданий – тест (задания 1,2,3).

Б) Задания, формирующие компетенции на уровне воспроизведения:

- 1 Приведите основные зарубежные школы антикризисного управления.
- 2 Приведите особенности антикризисного управления в странах СНГ.
- 3 Приведите особенности антикризисного управления в странах Европы, США, восточных странах.

Форма выполнения заданий – индивидуальная (задание 1–3).

Форма контроля выполнения заданий – устное сообщение (задание 1–3).

В) Задания, формирующие компетенции на уровне применение полученных знаний:

1 Сформулируйте основные условия развития социально-экономической среды в Республике Беларусь и предпосылки для использования зарубежного опыта антикризисного управления.

2 Разработайте мероприятия по адаптации зарубежного опыта антикризисного управления в белорусских организациях и оцените их возможную эффективность.

3 Защита выполненных заданий 1–2 и их критическое обсуждение.

Форма выполнения заданий – индивидуальная (задания 1–2), групповая (3).

Форма контроля выполнения заданий – устное сообщение (задания 1–2), дискуссия (3 задание).

Учебно-методическое обеспечение:

- 1 Алиев, А. Антикризисное управление: учеб. пособие / А. Алиев, И. Ларионов, Н. Брагин. – М.: Юнити, 2009. – 289 с.
- 2 Арутюнов, Ю. Антикризисное управление: учеб./ Ю. Арутюмов. – М: ЮНИТИ, 2009. – 416 с.
- 3 Балдин, К.В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень: учеб. пособие / К.В. Балдин, И.И. Зверев, А.В. Рукосуев. – М.: Дашков и К, 2009. – 268 с.
- 4 Быкова, О., Замирович, С., Нефедкина, С. Антикризисное управление социально-экономическими объектами депрессивных регионов: моногр. / О. Быкова, С. Замирович, С. Нефедкина. – М.: НИИ школьных технологий,
- 5 Орехов, В.И. Антикризисное управление: учеб. пос. / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.В. Орехова. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 272 с.
- 6 Пласкова, Н.С. Анализ финансовой отчетности, составленной по МСФО: учеб. / Н.С. Пласкова. – М.: Вузовский учебник; ИНФРА-М, 2015. – 272 с.
- 7 Распопов, В.М. Превентивное антикризисное управление: учеб. пособие / В.М. Распопов, В.В. Распопов. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 432 с.
- 8 Кован, С.Е. Теория антикризисного управления социально-экономическими системами. Ресурсный подход / С.Е. Кован. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 160 с.
- 9 Ряховская, А.Н. Зарубежная практика антикризисного управления: учеб. пособ. / А.Н. Ряховская, Е.А. Арсенова, О.Г. Крюкова. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 272 с.
- 10 Блинов, А.О. Антикризисное управление. Теория и практика: учеб. пособ. для студентов вузов / Блинов А.О., Захаров В.Я., Хавин Д.В.; под ред. В.Я. Захарова. – М.: Юнити, 2013. – 319 с.
- 11 Згонник, Л. Антикризисное управление: учеб. / Л. Згонник. – М.: Дашков и К, 2013. – 208 с.
- 12 Казакова, Н. А. Антикризисное управление: учеб. / Н.А. Казакова. – М.: ООО «Рид Групп», 2011. – 368 с.
- 13 Круглова, Н.Ю. Антикризисное управление: учеб. пособ. / Н.Ю. Круглова. – М.: КноРус, 2013. – 400 с.
- 14 Просветов, Г. Антикризисное управление: задачи и решения: учеб.-практич. пособие / Г. Просветов. – М.: Альфа-Пресс, 2009. – 288 с.
- 15 Шепеленко, Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом: учеб. пособ. / Г.И. Шепеленко. – Рн/Д.: Феникс; ИКЦ МарТ, 2010. – 256 с.